

VOLÁN EGYESÜLÉS KÖZÖS „UTAKON”

A vállalkozások kooperációjáért**„ÉRDEKKÉPVISELETEK EGYÜTTMŰKÖDÉSE TAGJAIK EGYÜTTMŰKÖDÉSE ÉRDEKÉBEN”**

Kerekasztal-beszélgetésre hívta július 24-én a Volán Egyesülés az árutovábbítást, szállítmányozást és logisztikai tevékenységet végző vállalkozások érdekképviselőit. Saslics Elemér, a Volán Egyesülés vezérigazgatója foglalta össze az itt elhangzottakat.

A Fuvarozók Országos Szövetségét **Peredi Péter** elnök, a Közúti Közlekedési Vállalkozások Szövetségét **Dénes András** főtitkár és **Berki Ferenc** elnökségi tanácsadó, a Magyar Közúti Fuvarozók Egyesületét **Kovács Aliz** főtitkár és **Galambos István** társelnök, a Magánvállalkozók Nemzetközi Fuvarozó Ipartestületét **Dittel Gábor** ügyvezető főtitkár és **Kapcsos Károly**, a NiT Log Kft. ügyvezető igazgatója, a Volán Egyesülést Saslics Elemér vezérigazgató mellett **Bakos Endre** áru fuvarozási és szállítmányozási igazgató, **Gál András**, az Áru fuvarozási és Szállítmányozási Tagozat alelnöke és **Kovács Kornél** menedzser képviselte.



Saslics Elemér,
a Volán
Egyesülés vezér-
igazgatója

A vezérigazgató az összejövetelt azért kezdeményezte, mert úgy látja, az árutovábbítást, szállítmányozást és logisztikai tevékenységet végző kis- és közép-vállalkozások helyzetét Magyarországon ma számos tényező alapvetően befolyásolja. Bár megfigyelhető előrelépés, mégis jelentős a lemaradás a fejlett országok hasonló vállalkozásaihoz képest. Ilyen a cégműködés finanszírozásának kérdése, az önszerveződés (az együttműködési készség), a menedzsment, a korszerű informatika lehetőségeinek kihasználása, a tevékenység technológiája, különböző rendszerek alkalmazása. Az áru fuvarozásban és a logisztika területén is jelentős tökékoncentráció, centralizáció figyelhető meg, továbbá az EU-ba való belépéssel egyidejűleg jogszabályi, versenytörvényi változások következtek be, a korábbi piaci egyensúly felborult és hektikus viszonyok alakultak ki.

Azonosak a problémák

Saslics Elemér elmondta, minderre azért figyelt fel, mert úgy véli: a Volán Egyesülésbe integráldott áru fuvarozó és szállítmányozó vállalkozások problémái azonosak az egyesülésen kívüli vállalkozásokéval, és az itt feltárt gondok közül több olyan van, amelyet nem lehet lokálisan kezelni. Ilyen például a körbetartozás kérdése, amellyel nem lehet csak a Volán Egyesüléshez tartozó vállalkozások keretén belül foglalkozni, mert ez általános nemzetgazdasági probléma, ezen belül a fuvarozók és azon belül az érdekképviselőkbe integráldott fuvarosok problémája. A másik kérdés a körbetartozásban kialakult árverseny, mely miatt időnként a valós költségek alatti árat produkálnak a piaci résztvevők, ez abnormalis, sőt a vezérigazgató szerint: tisztességtelen. Ez elsősorban nem annak okoz kárt, aki aláment a saját költségeinek, hanem tönkretesz olyan tisztességes vállalkozást is, amely nem menne alá a valós költségeknek, de ha nem teszi, akkor elviszik előle a feladatot, és ott fog maradni emberrel, eszközzel feladat nélkül.

Közös megoldások keresése

Mindzen problémákat felismerve a Volán Egyesülésben a témával foglalkozó szakemberek úgy gondolták, ezzel sokkal szélesebb körben kell foglalkozni, mint ahogy egy-egy érdekképviselő ezt önmaga teheti, ezekben a kérdésekben érdemes lenne egyeztetni. Az összejövetelen az érdekképviselők képviselői igen aktívan vettek részt. Saslics Elemér az eszmecseréből azt a tanulságot vonta le, közösen kell keresni a vállalkozások azonos problémáira a közös megoldásokat.

Vagyis: nem azt kell keresniük az érdekképviselőknek, hogy mi az, ami elválasztja őket, melyek azok a gondok, melyek egy-egy érdekképviselő sajátosságai, hanem hogy melyek az azonos problémák, és ezek kezelését kell reflektorfénybe helyezni.

Véleménye szerint a mai jogi, közgazdasági szabályozók mellett lehet másképpen is versenyezni, nem csak úgy, ahogy eddig. Át kell tekinteni, melyek a tisztességes piaci magatartást sértő momentumok. Ilyen például, ha valaki nem fizet vagy határidőn túl fizet, illetve olyan határidőt kényszerít ki, amit normális körülmények között elképzelni sem lehet. Az ilyenekkel nem kellene együtt dolgozni, meg kellene találni a módját, hogy változtatni lehessen. Példaként említette, hogy a mezőgazdaságban is ott lehet sikereket elérni, ahol különböző, elsősorban vertikális integráció alakul ki, vagyis a termeléstől az értékesítésig a teljes folyamatra szövetkeztek vállalkozások. Így a hasznot nem az értékesítésnél, a sor végén levők fogják lefoglalni, hanem minden résztvevő részesül belőle.

A tisztességes árért

Az összejövetelen elhangzott, hogy az állam bevételeinek döntő része származik a kis- és közép-vállalkozásoktól. A kkv-k számban, termelőeszköz szempontjából jelentősek. Az áru fuvarozás célját szolgáló járműállomány döntő része ebben a szektorban található. Ezért is fontos, hogy nem kívül kell keresni a problémákra a megoldást, hanem elsősorban a meglévő „játéktéren” belül. Például ki kellene dolgozni, hogy a tisztességes verseny keretében mi az, ami még kezelhető ár, és mi az, ami már nem. Szem előtt kell tartani, hogy az a tisztességes ár, ami a költségek fölött megfelelő eredményt is tartalmaz a vállalkozás érdekében. De ott, ahol még a költségek sem térülnek meg, bár kényszerből megy bele a fuvarozó, de attól tisztességtelen marad a piac szempontjából. Nem a minimálár a megoldás, erre többféle módszer létezik, ki kell közösen dolgozni. Mindenesetre az is képtelenség, hogy fuvarosvállalkozások egyre-

másra végeznek munkát olyan megbízónak, aki korábban több vállalkozó számára nem fizette ki a fuvardíjat.

Találjanak egymásra

A résztvevők között felmerült a kérdés, a hazai vállalkozások miért nem találják egymásra, a nyugatiakkal ellentétben miért nincs kooperáció? Azért lenne fontos a fuvarozók együttműködése, mert úgy több nagyfogyasztói előnyt ki lehetne használni. Meg kellene teremteni a kooperáció kultúráját a termelésben, az értékesítésben és a beszerzésben egyaránt. A kkv-k együttműködésének azon útja, hogy egy fővállalkozó számára alvállalkozóként dolgozzanak, úgy tűnik, nem járható, mivel egy idő után megszűnik cégjogi függetlenségük. Meg kellene találni annak a módját, hogy nem fő- és alvállalkozóként, hanem önálló cégek együttműködéseként alakuljon ki a kooperáció.

Fontos az is, hogy ezek a gondolatok megjelenjenek a vállalkozások előtt. Tudjanak arról, a szakmában levő vállalkozások nemcsak versenyezni tudnak egymással, nemcsak legyőzni tudják egymást, hanem vannak pontok, melyekben egymásra kell találniuk. Az volt az összejövetel lényege, hogy a szakmai érdekképviselők ne kívül keressék a gondokra a megoldást, hanem nézzék meg, mit tudnak tenni saját maguk, a jelenleg érvényben lévő szabályozók alapján a fuvarozás szakma résztvevőinek kell változniuk.

A jelenlévők az első találkozó végén abban állapodtak meg, hogy folytatni fogják a megkezdett beszélgetést. A következő összejövetelt a NiT Hungary szervezi. Ezért is fontos, hogy az érdekképviselők járjanak elől az együttműködésben. Az egyik résztvevő meg is fogalmazta szlogenként: Érdekképviselők együttműködése tagjaik együttműködése érdekében. Azért is fontos az érdekképviselők együttműködése, mert azokat a közös gondokat tárják fel, amelyek megoldást nyújtanak arra, hogy a jövőben jobban bírják a versenyt az általuk képviselt vállalkozások azokkal, akik már külföldről is érkeznek, és a hazai vállalkozások előtt elviszik a feladatokat. **Meruk**