

Homm Károly hosszútáv-futó volt, annak is a nehezebb változatát űzte, a terep-futást. Kedvenc távjának a 15 kilométert tekintette. Egy sérülés miatt ugyan a versenypályafutás abbamaradt, de a kemény, sok kitartást követelő sportban szerzett tapasztalatait láthatóan jól hasznosítja az üzleti életben. Hosszú távra tervez, nem egyik napról a másikra akar fényes-üres sikereket elérni, hanem szívós munkával, egyenletesen jó teljesítménnyel, kiváló minőségű termékkel szándékozik nevet szerezni a cég termékeinek – és nemcsak itthon, hanem külföldön is. Ott sem akárhol, hanem a nagyon igényes, nagyon kritikus, nagy elvárásokkal bíró német piacon!

– Egyéni vállalkozásomat egy 9 személyes Ford Transittal indítottam, ezzel egy időben elkezdtem járni fuvarok után. Egy év múlva az egyéni vállalkozásból bt. lett, a kisbuszt pedig 12+2 személyes autóbusszra cseréltük – emlékszik vissza a kezdetekre Homm Károly. – Rövid idő múlva már két busszal rendelkezünk (közben lett egy üzlettársam is). Az 1994-es, 95-ös állapotot fénykép is őrzi, ekkor már 4 darab, egyforma Mercedes busszal dolgoztunk, ebből hármat mi magunk alakítottunk át a saját igényeinknek megfelelően. 1995-ben nagyot léptünk: vettünk egy 27+2 személyes Kovex felépítményű Variót.

Sokáig, 1996-ig én is vezettem a buszt. Nagyon szerettem, mert szívesen beszélgetek emberekkel. Ismertségem nem lévén, utazási irodáknál kilincseltem, alvállalkozóként szereztem a megbízásokat.

Az első átalakítás

Amikor az első kisbuszt lecseréltük, egy fiatal, keveset futott alapjárművet vettünk, amelyet magam építettem át saját kezemmel, a saját elképzelésem szerint. Német szaklapokból kikerestem felépítménygyártókat, bekérdeztem a gyárba, mindent jól megnéztem, mit, hogyan kell csinálni. A gyáriak minden alkalommal kedvesen fogadtak, végigkísértek, mindent elmagyaráztak – persze nem a konkurenciát látták bennem, hanem csak egy buzgó érdeklődőt. Ma már biztosan kevésbé készségesen avatnának be a titkokba.

Az eredeti szakmám bútorasztalos, faipari technikusként mentem Németországba dolgozni, pénzt keresni, és nem utolsósorban német nyelvet tanulni.

Az elgondolásom az volt, hogy Magyarországon külföldieket utaztatok, de itthon nem találtam igényes hazai buszgyártót, amely cég az elvárásaimnak, igényeimnek megfelelt volna. Sajnos a Németországban látottaktól, tapasztaltaktól a hazai minőség elmaradt. A belső burkolati anyagokra vagyok nagyon kényes. Minél drágább anyagokat használ az ember a belső kiépítésnél, annál nagyobb figyelmet kell fordítani a jármű alapozására, előkészítésére. Minél durvább anyagokat alkalmaz valaki, annál gyorsabban össze lehet rakni egy autóbusszt.

Az első, 12+2 személyes 207D buszátalakítást követte a többi, egy 310D és egy 410D jármű. Bevallom, egy 409D Kovex felépítményű busz szolgált mintául, és egy az egyben lemásoltuk és elkészítettük a korszerűbb motorral szerelt 410D buszunkat. Így lett az egységes, említett 4 darabos Mercedes-flottánk. Azonos megjelenésű, akkor, a 90-es évek elején, klímás buszokkal rendelkezünk – ez nagy szónak számított!

Minőségi járművek készítése

Ezek az átépítések felbuzdulva 1998-ban megalakult a Járműgyár Kft.. Azzal a céllal hoztuk létre, és azzal a céllal működtetjük a jelenleg és a jövőben is, hogy minőségi járműveket készítsen. Szeretnénk Közép-Európa legjobb minőségi átépítőjévé válni, és olyan termékeket készíteni, amelyek Nyugat-Európában is eladhatók.

A realitásokat figyelembe véve, mi a kisbusz-átépítésre szakosodtunk, úgy gondoljuk, ebben már sokat tudunk. Látjuk a nagyok küszködését, nagy buszgyártása nálunk szóba sem jöhet. Az mögött óriási tőke van, ez számunkra nem áll rendelkezésre, ráadásul abban a gyártásban sok a vetélytárs. Persze mi sem

EXKLUZÍV MB SPRINTER, VW CRAFTER ÁTALAKÍTÓ-SPECIALISTA

Hommm Károly - minőségi cég- és buszépítő



**CÉGCSONPORT: HOMM KFT.,
JBUS JÁRMŰGYÁR KFT., JBUS DEUTSCHLAND**

Hommm Károly nevéhez két hazai vállalkozás is köthető, a Hommm Kft. és a JBus Járműgyár Kft. Az első vállalkozás idén decemberben lesz 20 éves, a másik az elmúlt évben ünnepelte fennállásának 10. évfordulóját.

Hommm Károly a cégek igazgatása mellett a tököli Autóbusszfesztivál (egyik) életrehívója is

panaszkozhatunk a konkurenciát illetően. Meggyőződésem, a jó ár-érték arány termékeinkben biztosított, jó úton járunk.

Korábban egyszer fordult elő, hogy a magunk pénzügyi helyzetét tekintetbe véve messzire merészkedtünk. Bemutattuk a 616-os Sprintert, amelyből összesen 4 darabot készítettünk – nagy nehézségek árán. Komoly ráfizetés lett belőle. Az eset viszont annyiban hasznosnak bizonyult, hogy megtanultuk, hol vannak a határaink. Az a kísérlet nem szegte kedvünket, bizonyított erre, hogy egy kifejezetten városi busz fejlesztésébe fogtunk bele – ügyelve arra, gazdaságilag ne nyújtózkodjunk ki a „takarónk” alól.

Négy évvel ezelőtt nagyon rossz közgazdasági helyzetben történt egy komoly eladásodás, amiből nehezen tudtunk felállni, de végig az volt a cél, hogy azt tisztességgel tegyük. Azt a bizalmat, amit a beszállítóinktól, partnereinktől kaptunk, nem dobhattuk el, úgy éreztük, erkölcsi kötelezettségeink is vannak azokkal a cégekkel szemben, akikről mi vásároltunk.

JBus Deutschland

Néhány éve, amikor felmerült a németországi eladás lehetősége, a Járműgyárból JBus (Járműgyár) lett. Külföldivel a járműgyár szót kimondatni meddő próbálkozás, ezért kapta a JBus nevet a cég. Összehozott a sors Enso Smidttel, aki úgy állt neki a JBus németországi forgalmazásának, hogy nem egy-két év alatt szeretné a hasznot lefölözni, hanem egy márkanevet kíván építeni – ebben úgy érzem, nagyon egymásra találtak! Korábban Scania-kereskedő volt, de már kizárólag a JBus Deutschland GmbH-ban tevékenykedik. Németországban már több mint 70 autóbusszunk fut! Magyar termék az igényes, kényes piacon! A cégnek van már értékesítője, szervizszolgáltatása, van lehetőség a buszok karbantartására. Célunk, hogy 10 év múlva a JBus ismert márkanev legyen Németországban!

Tavaly bemutatkoztunk Hannoverben, az IAA-n, egy 518 CDI-vel. Ez egy 15+1+1 személyes, nagy szélvédős, üvegtetős, omnibusz hátfalas kialakítású volt. Merem állítani, kisbusz ka- ➤

Fontos állomás volt a cég életében tavaly az IAA-n való bemutatkozás. Nagy közönségsikert aratott az MB Sprinter 518 CDI, a 15+1+1 személyes JBus Clubliner



ÁTALAKÍTÓ-SPECIALISTA

tegóriában a közönségsikert learattuk. Az ott kiállított autóbust Svájcba adtuk el. Az volt az egyik újdonság, a másik pedig egy hosszított, 22+2 személyes autóbusz, amelynek itthon a közeljövőben szeretnénk bemutatni a 22+2+1 változatát, amely 24 utas befogadására képes. Bizom benne, az utasférőhelyre vetített ár a legalacsonyabb lesz, az üzemeltetési költség szintén. Egy ilyen hosszított kivitelű Sprintert adtunk át a tököli buszfesztiválon is. Aki átvette, néhány nap múlva egy újabbat rendelt.

Kiváló partnerek

Ehhez a bizonyos hosszabbításhoz elengedhetetlen volt a CargoComposit Kft. és Molnár Ferenc segítségével. Két magyar cég összefogott – különlegesség lett belőle. Az ő szakmai tapasztalata nélkül nem is valósulhatott volna meg olyanfajta hosszabbítás, amellyel az eredeti karosszériát nem vágjuk meg!

Ha már az együttműködésnél tartunk, feltétlen meg kell említeni a Webasto Hungária Kft.-t, a Vogel Sitze Hungária Kft.-t, a Kamionfényező Kft.-t, a Linz és Társa Kft.-t. Több külföldi partnerünk van, így a német Schöpf cégtől vásároljuk a szövetet, a klíma szintén német gyártmány, az Aurora, az üvegek Finnországból érkeznek...

Két meghatározó partnerünket külön kiemelném: a Porsche Hungaria Kft.-t és a Pappas Auto Magyarország Kft.-t. Az alapjárműveket ők szállítják, kizárólag VW Crafter és Mercedes-Benz Sprinter furgonokat alakítunk át. Készítünk spekulatív járműveket, bemutató céllal, illetve azért, hogy ha azonnal venni akar-

na valaki, annak ne legyen akadálya. Idén tavasszal sokat dolgoztunk a Porsche Hungariának, európai uniós támogatással Magyarország kistérségei autóbuszokat kaptak. Kilencszemélyes VW Transportert 380 darabot szereltünk fel mozgáskorlátozott rámpával és lépcsővel, továbbá 30 darab Craftert építettünk át. A Pappas Auto kirendeltségei közül a pécsiek voltak, akik elsőként mellénk álltak, Suti Károly már akkor hitt bennük, mikor még kevesen.

Átszervezés az olcsóbb termékek érdekében

Jelenleg 17-en dolgoznak a JBus Járműgyár Kft.-ben, két műszakban. A közelmúltban átszerveztük az üzemet, ezzel olcsóbbá tettük a gyártást. Kisebb létszámban lényegesen hatékonyabban dolgozunk, mint korábban. Bizonyos területeken alvállalkozókat vontunk be, bizonyos munkafolyamatokat kiszerveztünk. A manufaktúra jellegű üzemenkben előfordult, hogy 19 darab jármű készült egy hónap alatt. Az ilyen csúcsteljesítmény azért ritka. A jelenlegi kapacitásunk a kis telephelyünkön évi 100 darab jármű átalakítását teszi lehetővé. A recesszió idején nem is vágunk bele nagyobb beruházásokba.

Minden típusunk típusbizonyítvánnyal rendelkezik. Az Autokutnál Vincze-Pap Sándor közreműködésével folyamatos fejlesztésben vagyunk, ez az együttműködés nagyon sokban hozzájárult ahhoz, hogy a termékeink jóvá, jobbá váljanak, szériaérett termékek születhessenek. A filozófiánk: míg a többi cégnél arra törekednek, hogy a

Jogos a büszkeség egy ilyen minőségi busz elkészülte után

**Technikai bravúr:
+ 30 cm az eredeti karosszéria megvágása nélkül**



nagy szériás termékeket minél olcsóbbá tegyék, a mi célunk, hogy a kis szériás gyártást tegyük olcsóbbá.

Autóbusz-szolgáltatás

A Homm Kft. jelenleg is autóbusz-szolgáltató céggként működik. Volán-alvállalkozásban belöldi és nemzetközi menetrend szerinti közlekedésben komoly szerződéseket tudhat magáénak. Jelentős a dolgozók szállításában részt vevő járművek száma. A legkisebb terület a különjáratú tevékenység. Az árbevétel 85 százalékát az első két üzletág adja, a különjáratok 15 százalékkal járulnak hozzá a bevételhez. Üzlettársammal ketten vezetjük a céget, minden döntést közösen hozunk, egyenrangúak vagyunk a cég kezelésében.

A saját buszaink száma 48, de alvállalkozókkal együtt folyamatosan 70-80 darab busz dolgozik. Vannak 16, 20 személyes buszaink: midiautóbuszok, nagy buszok. Például Credo buszaink, amelyeket nagy elégedettséggel használunk. 2004 óta dolgoznak nálunk, mindegyikben több mint 500 000 km van, a legolcsóbb kilométer-ráfordítottságú járműveink a Credók! A Setráink is csak dicséretet érdemelnek, havi több mint 10 000 km-t futnak, nagyon megbízható buszok. Vannak még Bováink, a cég 20 éves fennállására pedig két új Tourismót vásároltunk...

Kiváló partnerünk a buszfinanszírozásban az SG Leasing. Rugalmasak, jól együtt tudunk működni, nagy bizalmat élveztünk részükről.

A Homm Kft. létszáma 80-85 körüli. Nemrég bevezettünk egy flottafelügyelő rendszert. Kifejezetten magyar termék, úgy a hardver, mint a szoftver része. Előző BME fejlesztés, utóbbit Stróbl Kristóf jegyzi. Az autóbusz-vezető és a busz tevékeny-

ségét 15-féle szempontból elemzi. Korlátlan adattárolási rendszerrel működik, korlátlanul bővíthető. Különlegesség a maga nemében. Többek között nemcsak a fogyasztás követhető nyom, hanem a vezetés mikéntje is, ami tapasztalatunk szerint nagyon fontos. Mióta ezt a Fregatt nevezetű programot használjuk, lényegesen lecsökkentek a szervizköltségek, a ráfordítások eszközökre, alkatrészekre.

Fontosnak érzem, hogy 2002-ben a Magyar Olimpiai Csapat Földi Szállítója címet megkaptuk. Foglalkozunk borturizmus autóbuszos kiszolgálásával. Partnerei vagyunk a Tokaji Ősz rendezvénynek. Büszkék vagyunk arra is, hogy a Homm Kft. Kovács Ákos énekes partnere abban a tekintetben, hogy honlapunkon online jegy váltható egy-egy előadásra, turnéra. A honlapunkat, (www.homm.hu) egyébként is érdemes figyelemmel kísérni, mert külön videogaléria létrehozása van folyamatban, érdekes témákkal, eseményekkel.

Ars poetica

Azt gondolom, hosszú távon mindig a személyes kapcsolatok hordozzák az értéket. Lehet egy üzletbe hatalmas tőkével beszállni, óriási bulikat elindítani, de a becsülettel, tisztességgel felépített vállalkozás hoz eredményt –, igaz, hosszú távon.

Minden cég olyan, amilyen emberek vannak benne. Ha egy vállalkozás igazán jól megy, akkor az sohasem csak a vezető érdeme, hanem az ott dolgozóké is. Azonban, ha egy cég rosszul megy, ott elsősorban a vezetőben kell keresni a hibát! Én büszke vagyok mind a két cégnél dolgozó munkatársaimra.

P. E.

